

PLAN EMPRESA 2026 - 2029



Aprobado en Junta Directiva del 24 de Septiembre de 2025 en la sesión No. 897.



Oso Perezoso



Análisis del Entorno

(Señales PESTEL y Análisis DOFA)

Análisis del Entorno

Señales del Entorno - PESTEL

Horizonte 1 2025

- Afectación en las operaciones empresariales por control territorial de parte de grupos armados ilegales.
- Alta variabilidad climática en el área de influencia con impactos en la infraestructura y calidad del servicio.
- Medidas y normas emitidas por el GN para subregión Catatumbo.
- Incertidumbre en materia regulatoria, con foco en intervención de tarifas.
- Aumento en instalación de soluciones de autogeneración solar en sectores residenciales y comerciales.
- Impacto por transición a nueva estructura Grupo EPM.
- Aumento en la demanda de energía del SIN incentivando el consumo, los ingresos y la reducción de tarifas.

Horizonte 2 2026 - 2030

- Ejecución de proyectos estratégicos para fortalecer la confiabilidad y capacidad del STR y STN.
- Aumento de asentamientos humanos derivados del conflicto armado en el Catatumbo.
- Disponibilidad de nuevas tecnologías (TI-TO) para incrementar la automatización de la red.
- Brecha de costos y gastos para la operación de los negocios que genera limitaciones para asignación de recursos.
- Reforzamiento del control ambiental a través de la enmienda climática.
- Nuevas metodologías de remuneración de los negocios de la cadena de valor de CENS (transmisión, distribución y comercialización).

Horizonte 3 2031 – 2043

- Alta vulnerabilidad frente al cambio climático, manifestada en fenómenos como sequías e inundaciones.
- Obras por Impuestos impulsa proyectos en el Catatumbo, con el objetivo de movilizar 100 mil millones de pesos en 20 años.
- Brecha digital en zonas rurales y vulnerables de Norte de Santander.
- Baja celeridad en el desarrollo de capacidades para analítica de datos e inteligencia de mercado.
- Ciudades inteligentes interconectadas con servicios público básicos integrados y gestionados por IA.

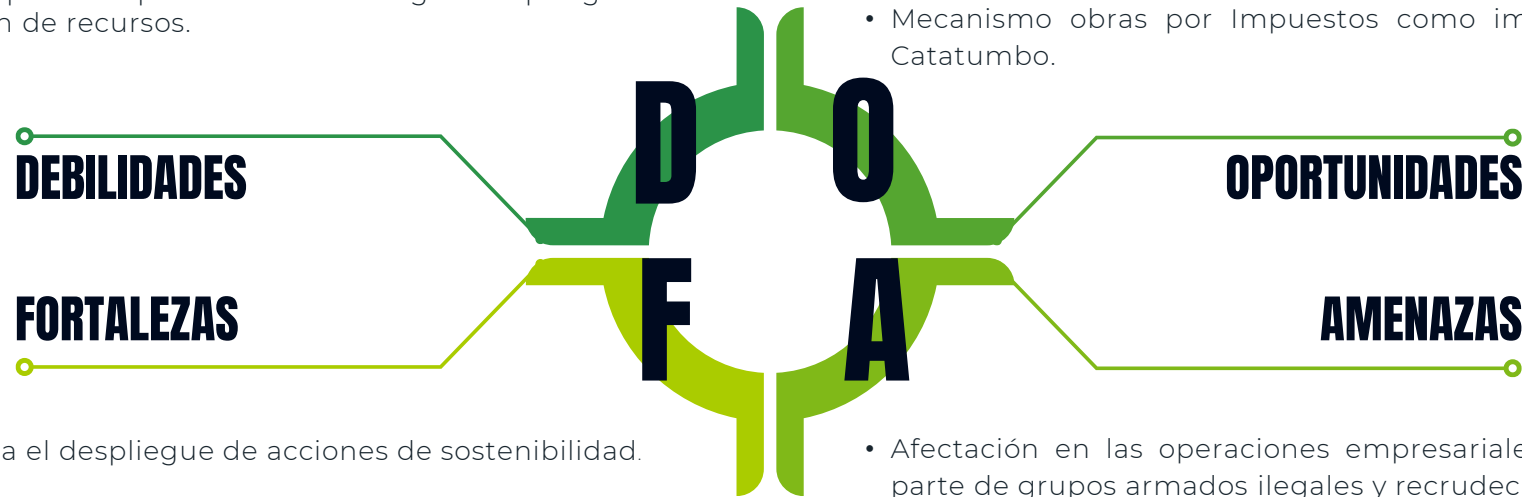
● Positiva ● Neutra ● Negativa

Análisis del Entorno

Señales del Entorno - DOFA

- Baja celeridad en el desarrollo de capacidades para analítica de datos e inteligencia de mercado.
- Demoras administrativas en procesos de contratación por restricciones en respuesta del mercado.
- Baja oportunidad/flexibilidad en la contratación dentro de nuevos modelos laborales.
- Brecha de costos y gastos para la operación de los negocios que genera limitaciones para asignación de recursos.

- Ejecución de proyectos estratégicos para fortalecer la confiabilidad y capacidad del STR y STN.
- Medidas y normas emitidas por el GN para subregión Catatumbo favorecen inversiones con foco en asuntos estratégicos.
- Potencial de biomasa con alto poder calorífico como fuente para desarrollo de nuevas oportunidades de negocio.
- Mecanismo obras por Impuestos como impulsor de proyectos en el Catatumbo.



- Capacidades distintivas para el despliegue de acciones de sostenibilidad.
- Desarrollo de proyectos para la expansión y fortalecimiento de la red de telecomunicaciones CENS.
- Experiencia técnica en ejecución de proyectos estratégicos de infraestructura eléctrica como actor clave a nivel nacional.
- Competencia para movilizar alianzas con actores territoriales en pro del desarrollo de iniciativas socioambientales clave.

- Afectación en las operaciones empresariales por control territorial de parte de grupos armados ilegales y recrudecimiento del conflicto.
- Alta variabilidad climática en el área de influencia con impactos en la infraestructura y calidad del servicio.
- Aumento de asentamientos humanos a raíz de mayores desplazamientos y migración derivados del conflicto armado en el Catatumbo.
- Brecha digital en zonas rurales y vulnerables de Norte de Santander.



Bucu Bobito



Matriz de Riesgos Empresarial

Matriz de Riesgos Empresarial

PROBABILIDAD		CONSECUENCIA					Índice de Riesgo
		Mínima	Menor	Moderada	Mayor	Máxima	
		1	2	4	8	16	
Muy alta	5				R1		0.629 Alto 2024 0.713 2023 0.684 2022 0.674
Alta	4			R2,R4,R5, R7, R8	R10	R13	
Media	3			R3,R6,R9, R11,R14	R12		
Baja	2						
Muy baja	1						

Riesgos Altos

- R7 Escasez de recursos financieros para el logro de los objetivos del negocio 💰
- R8 Lentitud organizacional en la adaptación a nuevas tendencias y a la incorporación de nuevas capacidades de manera oportuna y eficiente 🏆
- ↓ R12 Afectación de la salud y el bienestar de las personas por condiciones y situaciones laborales 👤

Riesgos extremos

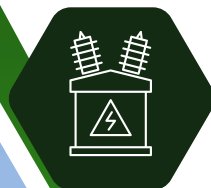
- R1 Alteraciones del orden público en el área de influencia 🏠
- R10 Ataques cibernéticos 🏆
- R13 Incremento en las pérdidas de energía 💰

Riesgos Altos

- ↓ R2 Cambios adversos en la normatividad o regulación. 💰
- ↓ R4 Generación de conflictos socio políticos en el área de influencia 🗣️
- R5 Entrega inoportuna y/o a mayor costo de los proyectos de Infraestructura. 💰

Riesgos Tolerables

- R3 Incumplimiento de los indicadores de calidad del servicio 🏆
- R6 Debilidades en la gestión de activos 🏆
- R9 Insuficiente personal para atender óptima y oportunamente los procesos o temáticas a cargo. 🏆
- ↓ R11 Interrupciones en la prestación del servicio de energía 🏆
- R14 Fraude, corrupción, soborno Nuevo 🗣️



Plan de Inversiones Empresarial 2026 - 2029

Plan de Inversiones Empresarial

Plan de Inversiones Empresarial en Infraestructura			
2026	2027	2028	2029
208,105	244,964	227,827	137,424

Cifras en millones de pesos (\$)
Compra sin IVA

Otras Aplicaciones de Inversión			
2026	2027	2028	2029
86,411	76,892	76,576	60,641

Cifras en millones de pesos (\$)

Otras Aplicaciones de Inversión para la Operación			
2026	2027	2028	2029
695,982	729,792	737,019	849,270

Cifras en millones de pesos (\$)



Halcón Plomizo



Plan Financiero 2026

Presupuesto 2026


Metas 2026

	Meta	Presupuesto 2026	
 EBITDA	\$357,309	\$357,309	
 Inversión de Infraestructura	\$208,105	\$208,105	
 Compra de Activos	\$17,720	\$35,826	<div>Desplazamiento del proyecto SAPHIRO e inversión para PPA</div>

Cifras en Millones de pesos \$

Presupuesto 2026

Ingresos y Gastos 2026

 Concepto	Presupuesto 2026
Disponibilidad Inicial	36
Ingresos Corrientes	1,612
Recursos de Capital	479
TOTAL PRESUPUESTOS DE INGRESOS	2,127
Gastos de Funcionamiento	612
Servicio a la Deuda	210
Gastos de Inversión	996
Gastos Operación Comercial	278
TOTAL PRESUPUESTOS DE GASTOS	2,096
Disponibilidad Final	31

Cifras en Miles de Millones de pesos \$



Portafolio de Planes, Programas y Proyectos

Portafolio de Planes, Programas y Proyectos

Detalle Portafolio

1

Sostenimiento

Se establece con el fin de mantener la prestación de los servicios, mediante el sostenimiento, reposición, modernización de la infraestructura de activos físicos y tecnología y el mantenimiento (programado, predictivo, preventivo y correctivo).

2

Optimización de Operaciones

Se establece para reducir y optimizar costos, gastos e inversiones mediante el mejoramiento, modernización y eficiencias de la arquitectura empresarial y de las cadenas de valor de los negocios, incorporando tecnologías y/o buenas prácticas para la prestación de los servicios.

3

Expansión de Infraestructura

Tiene como enfoque atender las necesidades asociadas al crecimiento de la demanda de los mercados actuales y garantizar el crecimiento de los ingresos mediante expansiones, ampliaciones de redes, centrales, ampliación de cobertura, nuevas plantas, estaciones de servicio, subestaciones, líneas, entre otros.

4

Nuevas Soluciones y Nuevos negocios

Busca brindar al cliente nuevas soluciones mediante la estructuración de ofertas y la incursión en nuevos negocios que impulsen la transición energética, la economía circular y los territorios inteligentes.

5

Adquisiciones y Desinversiones*

Se establece para incentivar el crecimiento de los negocios del grupo en nuevos mercados a través de la adquisición, creación de empresas, ventas y/o desinversiones de empresas, a través de recursos propios, Fondos de Inversión Privado, Ventures, entre otros.

*No aplica para CENS.

Portafolio de Planes, Programas y Proyectos

Resumen Retos Estratégicos / Portafolio



Reto Estratégico	Portafolio	Planes, Programas y Proyectos	Indicadores del CMI
Calidad del Servicio	Optimización de Operaciones	<ul style="list-style-type: none"> Automatización de redes distribución. Proyecto FSM - Recursos en Campo Planeación Óptima 	<p>Objetivo: Promover el desarrollo humano sostenible con servicios públicos eficientes y de calidad para todos</p> <ul style="list-style-type: none"> EBITDA Utilidad Neta
	Sostenimiento	<ul style="list-style-type: none"> Reposición subestaciones y líneas CENS. Reposición redes de distribución CENS. Mantenimiento redes de distribución. Reposición transformadores distribución CENS. Gestión y Control de Pérdidas de Energía Adecuación Locativa Edificio CENS 	<p>Objetivo: Consolidar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y complementarios</p> <ul style="list-style-type: none"> SAIDI, SAIFI. Disponibilidad Activos STN. Cumplimiento Inversiones en Infraestructura. Cumplimiento Entrada en Operación (FPO PI). Índice de Pérdidas OR. Cumplimiento Avance Plan de Inversiones. Eficiencia Inversiones. Nivel Madurez Gestión de Activos.

Portafolio de Planes, Programas y Proyectos

Resumen Retos Estratégicos / Portafolio

Reto Estratégico	Portafolio	Planes, Programas y Proyectos	Indicadores del CMI
Generación de Valor	Nuevas Soluciones y Nuevos Negocios	<ul style="list-style-type: none"> Programa Energía Solar PPA. Programa SOMOS. 	<p>Objetivo: Promover el desarrollo humano sostenible con servicios públicos eficientes y de calidad para todos</p> <ul style="list-style-type: none"> EBITDA Utilidad Neta <p>Objetivo: Crecer sosteniblemente en usuarios, clientes y mercados</p> <ul style="list-style-type: none"> Ingresos Comercialización Nuevas Soluciones. Clientes y Usuarios SSPP <p>Objetivo: Consolidar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y complementarios</p> <ul style="list-style-type: none"> SAIDI, SAIFI. Disponibilidad Activos STN. Cumplimiento Inversiones en Infraestructura. Cumplimiento Entrada en Operación (FPO PI). Índice de Pérdidas OR. Cumplimiento Avance Plan de Inversiones. Eficiencia Inversiones. Nivel Madurez Gestión de Activos. Autogeneración Solar Distribuida PPA. Cumplimiento ANS Conexión.
	Expansión de Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> Expansión Subestaciones y Líneas. Expansión redes de distribución CENS. Repotenciación de líneas CENS 115 kV. Subestación Alto del Pozo 34.5/13.8 kV. Nueva Subestación La Playa 34.5/13.8 kV. Nueva línea Sardinata - San Roque 34.5 kV. Nueva subestación Tonchalá 115 kV. Conexión 230-115 kV Tonchalá. Instalación SVC en la Subestación Ínsula 115 kV. Convocatoria Tonchalá 230 kV. 	

Portafolio de Planes, Programas y Proyectos

Resumen Retos Estratégicos / Portafolio



Reto Estratégico	Portafolio	Planes, Programas y Proyectos	Indicadores del CMI
Cobertura Universal Sostenible	Expansión de Infraestructura	<ul style="list-style-type: none">• Electrificación Rural.	Objetivo: Promover el desarrollo humano sostenible con servicios públicos eficientes y de calidad para todos
			<ul style="list-style-type: none">• EBITDA.• Utilidad Neta.• Cobertura Universal Sostenible.
	Nuevas Soluciones y Nuevos Negocios	<ul style="list-style-type: none">• Programa CENS a tu puerta.	Objetivo: Crecer sosteniblemente en usuarios, clientes y mercados
			<ul style="list-style-type: none">• Ingresos Comercialización Nuevas Soluciones.• Clientes y Usuarios SSPP. Objetivo: Consolidar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y complementarios <ul style="list-style-type: none">• Eficacia de proyectos nuevas soluciones y nuevos negocios.

Portafolio de Planes, Programas y Proyectos

Resumen Retos Estratégicos / Portafolio



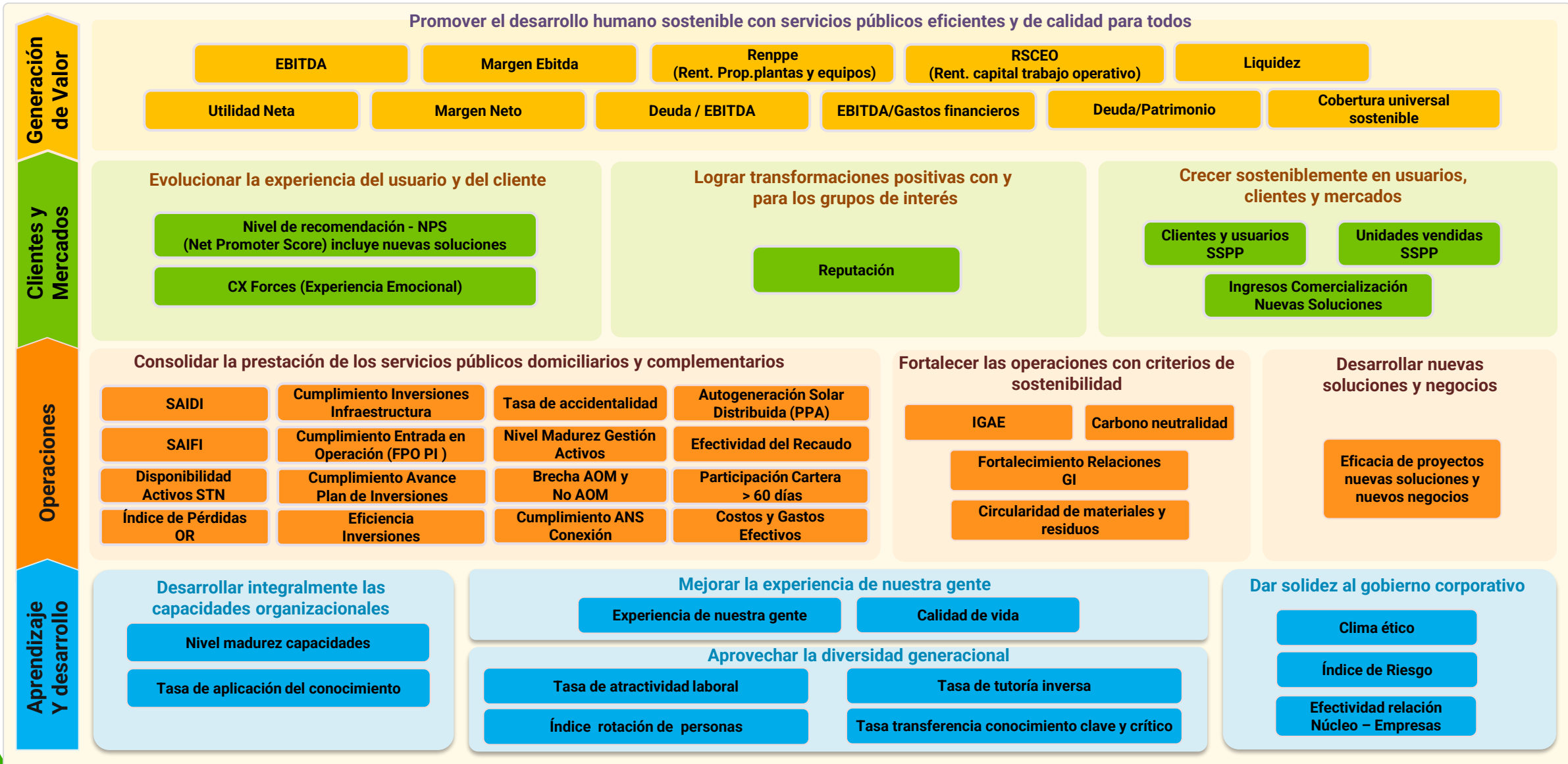
Reto Estratégico	Portafolio	Planes, Programas y Proyectos	Indicadores del CMI
Servicios Eficientes	Optimización de Operaciones	<ul style="list-style-type: none">Proyecto ERP SAPhiro.	<div>Objetivo: Consolidar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y complementarios</div> <ul style="list-style-type: none">Brecha AOM y No AOM
Carbono Neutralidad	Transversal a todos los Portafolios	<ul style="list-style-type: none">Plan de Adaptación de Cambio Climático	<div>Objetivo: Fortalecer las operaciones con criterios de sostenibilidad</div> <ul style="list-style-type: none">Carbono Neutralidad.



Indicadores CMI 2026

Indicadores CMI 2026

Cuadro de Mando Integral CENS





Grupo epm

72

Años

Cerca de ti

Gracias